

# PROGRAMME CONCERTÉ PLURI ACTEURS ALGERIE



## PHASE 2010-2012

### PROPOSITION DE TERMES DE REFERENCE DES ACTIVITES DE CAPITALISATION DE JOUSSOUR

#### **I - Rappel**

Une action de capitalisation continue est intégrée aux activités de Joussour depuis 2009. Dès 2009, Pierre-Jean Roca, intéressé par la démarche, a proposé ses services à titre bénévole. Il avait été arrêté, dans le respect de l'esprit de Joussour, que cette activité ne pouvait être développée qu'en binôme algéro-français. En novembre 2009, son binôme, Mounir Bencharif, a été identifié et recruté sur appel à candidature. Mounir Bencharif a donc été contracté en tant que consultant et une convention a été signée avec Cap Coopération. Convention qui fixait le cadre contractuel de la mise à disposition de Pierre-Jean Roca en tant que consultant bénévole.

Les deux objectifs poursuivis par la démarche de capitalisation et définis par Pierre-Jean Roca étaient d'une part, de croiser les regards à partir des deux rives et, d'autre part, de vulgariser une démarche mieux connue en France qu'en Algérie où elle a rarement été pratiquée.

Le processus de capitalisation mis en œuvre entre novembre 2009 et août 2010 s'est déroulé en trois temps. Les trois premiers mois ont été consacrés à la définition de la méthodologie. Pour ce faire, divers échanges entre entités (binôme responsable de la capitalisation, ONG garante, cellule exécutive, comité de pilotage) ont été nécessaires et ont permis de définir la démarche tout en la contextualisant.

Dans un second temps, divers acteurs de Joussour ont été rencontrés, tant en Algérie qu'en France, dans l'optique de recueillir leurs témoignages individuels, sur leur parcours, dans ou avec Joussour, afin d'en tirer les enseignements tant sur les projets menés que sur la gouvernance du Programme. Cette démarche s'est appuyée sur des entretiens individuels en Algérie et en France, sur des travaux collectifs et sur des restitutions intermédiaires pour valider les hypothèses dégagées. Au total, onze associations actives sur les territoires d'Alger, Béjaïa, Boumerdes, Constantine et Oran, ainsi que les représentants des DJS de Bouira, Constantine, Oran et des APC de Constantine et d'Oran ont été rencontrés, de même que les huit membres élus du comité de pilotage, les membres de la cellule exécutive et les représentants des deux membres de droit (SCAC et CFSI). Il convient de préciser qu'il s'agissait d'aider, d'une part, à baliser le chemin parcouru et d'autre part, à ce que ce balisage devienne, pour tous, un repère commun.

Enfin, une restitution des premiers résultats de la capitalisation a été faite aux membres lors de l'assemblée plénière et un premier texte a été produit et diffusé à l'ONG garante et aux membres de la cellule exécutive.

Il a été décidé qu'en 2010-2012, la capitalisation serait menée en continu. Quatre raisons ont milité en faveur de ce processus :

- le Programme est conçu comme un processus itératif. Il est appelé à se perfectionner et à prendre de l'ampleur au fur et à mesure de ses phases successives. Les enseignements tirés de la première phase sont notamment utilisés pour la conception de la seconde phase. L'expérience accumulée durant cette phase permettra de définir les évolutions nécessaires à partir de 2013 ;
- l'expérience du programme, ses échecs et ses réussites, doivent servir aux autres dispositifs mis en place en Algérie pour accompagner l'évolution du secteur associatif et les relations entre associations et pouvoirs publics ;
- l'AFD et les collectifs d'ONG associés à la conception des PCPA souhaitent perfectionner progressivement cet outil à partir des leçons tirées de son utilisation dans des contextes nationaux très différents ;
- pensé de manière continue, le processus de capitalisation vise également à travers des séminaires, à une appropriation de ce processus par ses membres pour qu'*in fine*, la capitalisation soit également un outil de renforcement des compétences collectives et individuelles.

## **II - Proposition de déclinaison opérationnelle des activités de capitalisation**

### **2.1 - Orientations**

Le comité de pilotage, réuni le 18 mars 2011 à Paris a identifié deux objets de capitalisation prioritaires. Le premier est lié au FAIL et le second est à relier à l'expérience du tissu associatif oranais.

Dans le cadre du FAIL, deux axes prioritaires mériteraient d'être étudiés et capitalisés :

- approcher la dimension pluri-acteurs à travers les relations entre associations, APC et administration déconcentrée ;
- approcher l'évolution des associations en pointant notamment la place laissée à la jeunesse dans celles-ci.

L'expérience de certaines associations oranaises engagées dans des activités de capitalisation de pratiques devrait également être intégrée à ce volet d'activités.

### **2.2 - Démarche**

Si la démarche se veut itérative et participative, un cadre de participation des organisations incluses dans les activités de capitalisation devra être fixé.

Ce cadre devrait faire l'objet d'une proposition aux acteurs participants aux activités de capitalisation, qui pourraient ainsi l'adapter ou le modifier. Ceci faciliterait son appropriation.

Les associations, les pouvoirs publics territoriaux et les collectivités locales françaises développant des activités de coopération avec les quatre territoires jusque là bénéficiaires du FAIL (Constantine, Oran, El Oued et Bouira) devraient être intégrés prioritairement aux activités. Ils seraient rejoints, en 2012, par les acteurs des territoires nouvellement identifiés comme bénéficiaires du FAIL.

Trois types d'ensembles territoriaux sur lesquels Joussour a développé ses activités et qui correspondent à ses différentes phases de mise en œuvre pourraient ainsi être étudiés :

- Les espaces « historiques » du Programme sur lesquels l'instrument FAIL a été éprouvé (Constantine et Oran) ;
- Les espaces en phase de maturation, bénéficiaires du FAIL en 2010 et qui le sont toujours en 2011 (Bouira et El Oued) ;
- Les espaces sur lesquels le FAIL devrait être développé en 2012 et sur lesquels Joussour n'a développé aucune activité (1).

### **2.3 - Méthodologie**

Deux types d'activités principales devraient être développés par le binôme de consultants algéro-français :

- Des entretiens semi-directifs visant à collecter l'expérience des différents acteurs ;
- Des séminaires collectifs qui permettraient aux différentes entités d'alimenter le processus tout en s'en nourrissant.

Dans cette optique, des grilles d'entretiens et d'analyses devraient être produites, ainsi qu'une architecture de séminaires qui définirait le nombre d'acteurs participants, leur typologie, la méthode d'animation et le contenu.

Ceci devrait être adossé à une proposition de « livrables » qui permettrait la restitution et la diffusion de la démarche de capitalisation et de ses résultats aux membres de l'AP de Joussour et au-delà, aux membres des différents Programmes Concertés Pluri-Acteurs.

### **2.4 - Moyens**

#### **2.4.1 – Moyens humains**

Un binôme de consultants responsable du développement des activités de capitalisation devra être constitué :

- Pierre-Jean Roca devrait être mobilisé à titre bénévole et une contractualisation passée avec Cap Coopération arrêterait les modalités de détachement de Pierre-Jean ;
- un consultant algérien devra être identifié sur appel à candidature.

Cette équipe sera appuyée par la cellule exécutive en Algérie et par l'ONG garante en France. Sous la supervision de la coordinatrice, le futur chargé de suivi PACT sera responsable du suivi des activités du binôme en Algérie et sera aidé et soutenu par le chargé de suivi FAIL.

La cellule exécutive, plus particulièrement l'assistante de coordination et le responsable administratif et financier, appuiera les consultants au plan logistique (réservations de billets d'avion, hôtels, réservation de salles pour les séminaires et paiements).

---

<sup>1</sup> Quatre territoires (Adrar, Béjaïa, Biskra et Tiaret) ont été présélectionnés et le comité de pilotage qui se réunira en juin en sélectionnera deux.

### 2.4.2 – Moyens financiers

Budget global des activités de capitalisation

<b>JOUSSOUR – BUDGET GLOBAL DES ACTIVITES DE CAPITALISATION (en Euros)</b>					
Rubrique Budgétaire	Libellé	Unité	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total
1306	Honoraires consultant - DZ	Jour	76	175	13 300
1307	Consultant bénévole – FR (valorisation)	Mois	4	3 000	12 000
1308	Déplacements consultants	Voyages	70	270	18 900
1309	Per diem consultants capitalisation	Jour	120	90	10 800
1310	Déplacements séminaires de capitalisation	Voyage	92	300	27 600
1311	Ateliers de capitalisation (hébergement, restauration, location de salle)	17	17	720	12 240
<b>Total</b>					<b>94 840</b>

Budget proposé pour contractualisation à Cap Coopération

<b>JOUSSOUR - PROPOSITION BUDGET CAP COOPERATION (en Euros)</b>					
Rubrique Budgétaire	Libellé	Unité	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total
1308	Vols internationaux	Billet	10	450	4 500
1309	Frais de visas/taxi/assurance	Forfait	10	150	1 500
1308	Vols nationaux	Billet	10	200	2 000
1309	Per diem	Jours	40	80	3 200
<b>Sous-Total</b>					<b>11 200</b>
1401	Secrétariat cap coopération	Forfait	1	1 680	1 120
<b>Total</b>					<b>12 320</b>

## 2.5 – Calendrier

<b>MOIS</b>	<b>ACTIVITES</b>
Avril 2011	Lancement de l'Appel à candidature du consultant algérien. Recrutement et contractualisation
Avril - mai	Proposition(s) de livrables phase I
Mai 2011	Proposition(s) d'outils méthodologiques par le binôme
Juin 2011	Diffusion des livrables phase I aux membres de l'AP
Juin- octobre 2011	Entretiens (associations issues du FAIL et associations plus structurées) et séminaires sur les territoires de Constantine et de Bouira
Octobre 2011	Première restitution aux membres lors du bilan à mi-parcours
Novembre – mars 2012	Entretiens (associations issues du FAIL et associations plus structurées) et séminaires sur les territoires d'Oran et El Oued
Mars – septembre 2012	Entretiens (associations issues du FAIL et associations plus structurées) et séminaires sur les deux nouveaux territoires FAIL
Septembre – novembre 2012	Proposition(s) de livrables
Décembre 2012	Présentation des livrables à l'Assemblée Plénière et diffusion.