

Objet : Préparation du prochain conseil d'administration

Chers membres de l'association,

Je vous écris cette lettre en préparation de notre prochaine réunion qui devrait réunir les membres actifs de notre conseil d'administration pour décider des orientations à venir. Comme vous le savez, j'ai œuvré à la création de notre association depuis le début, et votre confiance renouvelée dans mon rôle de présidente m'a permis de développer **des façons de faire, d'être et de tisser des liens** qui assure à l'association une vraie reconnaissance auprès de nos partenaires. Mais il est important que l'on réfléchisse ensemble à l'avenir et que l'on trouve des moyens de **consigner tous ces savoirs accumulés** pour la pérennité de notre association.

Dès le début, nous avons travaillé à **organiser la vie du collectif**, en apprenant les concepts de gouvernance, de partenariat, de gestion de projet et bien d'autres encore. Il a fallu **penser et faire ensemble** en s'appuyant sur **les valeurs** qui nous réunissaient. Nous avons ainsi passé beaucoup de temps à définir notre organisation par une charte, un règlement intérieur, et d'autres documents constitutifs qui nous ont aidé à formaliser qui nous étions et comment nous nous organisons. Mais très vite, nous avons été rattrapés par une des préoccupations majeures qui ont animé nombre de réunions du bureau : **la mobilisation et la diversification des financements**. Un constat s'est alors imposé naturellement à nous. Nous étions seuls ! Et il nous fallait sortir de notre cadre de réflexion et de nos actions pour voir et comprendre ce qui se faisait ailleurs.

Avec notre participation au programme Joussour, nous avons pu mesurer l'importance de tisser des liens avec d'autres associations et entrer dans une logique de **réseau**. Nous n'avions alors pas tous la même vision de ce qu'est un réseau et des bénéfices que nous pouvions en retirer. Bien sûr, cela a permis de financer quelques projets, mais c'est en m'impliquant dans la **gouvernance du programme** que d'autres avantages me sont apparus ; l'espace d'échanges de pratiques et d'apprentissage. J'y ai appris d'autres expériences de **gouvernance associative et de gestion de projets** que des associations plus avancées maîtrisaient. L'expérience de **partenariat, notamment avec l'autre rive**, a été également un apprentissage enrichissant par l'ouverture que cela produit mais également par les difficultés qu'il a fallu surmonter pour travailler ensemble. Grâce à notre capacité à communiquer et en faisant preuve de compétences sur nos projets, nous avons pu commencer à dialoguer et gagner progressivement la reconnaissance des **pouvoirs publics**, même si cela tient encore trop aux liens personnels que j'ai pu développer.

Toute cette dynamique d'échange, d'apprentissage, de confrontation n'a pas été sans incidence sur nos **modes de gouvernance** en interne. On a alors longtemps débattu lors de nos réunions de bureau de la **professionnalisation** des associations et de ce que ça impliquait pour nous, notamment dans notre gouvernance. A ce changement de pratiques, s'ajoutaient d'autres défis pour notre association : **la mobilisation permanente de nouvelle énergie**. En effet, nous avons fait le constat que l'association avançait en âge au même rythme que son bureau. Les énergies et motivations des uns et des autres s'est affaibli au cours du temps, on s'est retrouvé parfois très peu nombreux à nos réunions. C'est pourquoi pour notre prochaine réunion je souhaiterai qu'on puisse remettre notre **mission sociale au cœur du collectif** et mettre en débat la question de **la place des jeunes** dans notre association. Je pense qu'il nous faut prendre l'initiative d'innover en matière de **renouvellement des instances de l'association** pour laisser la place à de nouvelles idées, à un autre dynamisme. Mais il faut que cette transition soit construite ensemble et qu'on ne perde pas les acquis du passé.

En espérant vous voir nombreux à cette réunion de capitalisation de nos pratiques de gouvernance,

Solidairement.

La présidente